

بررسی رابطه بین سبک‌های تفکر و خویشن شناسی کارمندان با سلامت سازمانی کارکنان اداره مخابرات شهر کرمان

*هدایت تیرگر، استادیار و عضو هیئت علمی دانشگاه شهید باهنر کرمان - ایران ، Heda1400@gmeil.com

**بهاره فرایی، دانش آموخته، ارشد مدیریت دولتی، گرایش تشکیلات و روشها دانشگاه آزاد اسلامی کرمان،
ایران، Bfaraei@yahoo.com

چکیده- تحقیق حاضر به بررسی رابطه بین سبک‌های تفکر و خویشن شناسی کارمندان با سلامت سازمانی کارکنان اداره مخابرات شهر کرمان در سال ۱۳۹۴ می‌پردازد. جامعه آماری این تحقیق کارکنان اداره مخابرات شهر کرمان به تعداد ۹۵۰ نفر می‌باشد، حجم نمونه با استفاده از فرمول کوکران به دست آمده و شامل ۲۷۳ نفر می‌باشد. براساس نتایج تحقیق ضریب همبستگی کندال برابر ۰/۲۴۷ و ضریب همبستگی اسپیرمن برابر ۰/۳۵۴ است که نشان دهنده این است که بین سبک‌های تفکر و سلامت سازمانی کارکنان اداره مخابرات شهر کرمان نوع و شدت رابطه چگونه است. با توجه به مثبت بودن ضرایب آزمون‌های کندال و اسپیرمن این رابطه از نوع مستقیم یا افزایشی است. همچنین ضریب همبستگی کندال برابر ۰/۳۷۶ و ضریب همبستگی اسپیرمن برابر ۰/۵۱۱ است که نشان دهنده این است که بین خویشن شناختی و سلامت سازمانی کارکنان اداره مخابرات شهر کرمان نوع و شدت رابطه چگونه است. با توجه به مثبت بودن ضرایب آزمون‌های کندال و اسپیرمن این رابطه از نوع مستقیم یا افزایشی است.

کلید واژگان: سبک‌های تفکر، سلامت سازمانی، خویشن شناسی

مقدمه:

انسان‌ها در ابعاد مختلف، دارای تفاوت‌هایی هستند که در توانایی‌ها، استعدادها، رغبت‌ها و سرانجام سبک تفکر، نمود پیدا می‌کند. توجه به این تفاوت‌ها باعث می‌شود که افراد در مسیر شغلی مناسب هدایت شوند. شاید مهمترین مساله‌ای که باید به آن آگاه و هوشیار بود، وجود سبک‌های تفکر

متفاوت در افراد است. تحقیقات نشان داده‌اند که خویشن شناسی افراد بخش کمی از تغییرپذیری تفاوت‌های فردی را در اداره سازمان توجیه می‌کنند (استرنبرگ و ویلیامز^۱، ۱۹۹۷). استرنبرگ، سبک تفکر را به عنوان طریقی که فرد می‌اندیشد، تعریف کرده است. او در این باره معتقد است که «سبک تفکر یک توانایی نیست، بلکه به چگونگی استفاده از توانایی‌ها اشاره می‌کند». همینطور اگرچه ممکن است افراد عملاً در توانایی‌ها مشابه باشند، اما در سبک‌های تفکر از یکدیگر متفاوت‌اند. افراد دارای سبک‌های تفکر متفاوت، مایلند از توانایی‌ها یشان به طرق مختلف استفاده کنند و متناسب با آن تفکر واکنش نشان دهند. از این‌رو، بسیاری از کارکنانی که در سازمان خود ضعیف قلمداد می‌شوند، توانایی موفق شدن را ندارند و این مدیران سازمان هستند که از تنوع سبک‌های تفکر و رویکردهای یادگیری آنها بی‌اطلاع می‌باشند (سیف، ۱۳۸۰). وظیفه اساسی مدیران در تمامی سطوح حفظ محیطی است که افراد بتوانند با یکدیگر کار کرده و به هدف‌های از پیش تعیین شده دست یابند. در این راستا، مدیران باید اثرات گرایشات و عادات خود را روی دیگران تحلیل نمایند تا بتوانند آنها ی را که موجب دریافت عکس‌العمل منفی می‌شوند حذف نمایند. بنابراین باید خودشناسی را آموخته و بر خویشن مسلط باشند (کونتر^۲ و همکاران، ترجمه چمران، ۱۳۸۴). مدیران سازمان با خویشن شناسی و درک نیازهای خود و همسوسازی این نیازها با نیازهای سازمان می‌توانند به راحتی سبک‌های تفکر کارکنان خود را تشخیص داده و در راستای بهبود سلامت سازمان خود برنامه‌ریزی نمایند. در گذشته تحقیقات سلامت سازمانی به محیط فیزیکی کار معطوف بود اما تحقیقات جدید مؤلفه‌های دیگری مانند امنیت شغلی و حمایت‌های روانی محیط کار را مورد تأکید قرار دادند (پولانی، ترجمه فارسی، ۱۳۸۶، ص ۱). سلامت سازمانی را مایلز^۳ در سال ۱۹۶۹ تعریف کرد و ضمن پیشنهاد طرحی برای سنجش سلامت سازمان‌ها، خاطرنشان کرد که سازمان همیشه سالم نخواهد بود به نظر مایلز سلامت سازمانی عبارت است از دوام و بقای سازمان در محیط خود و سازگاری با آن و ارتقاء و گسترش توانایی خود برای سازگاری بیشتر (شاهکرم، ۱۳۸۸، ص ۱۵-۱۶؛ درستکار و محمدی، ۱۳۸۶، ص ۴۳؛ جاهد، ۱۳۸۴، ص ۱۶). سلامت سازمانی به وضعی فراتر از اثربخشی کوتاه مدت سازمان دلالت داشته، به مجموعه‌ای از خصایص سازمانی نسبتاً پردوام اشاره می‌کند. یک سازمان سالم، به این معنا، نه تنها در محیط خود

1- Sternberg & Viliyamz

2- Kontez

3- Maylz

پایدار می‌ماند، بلکه در درازمدت قادر است به اندازه کافی با محیط خود سازگارشده، پیوسته توانایی -های لازم را برای بقای خود ایجاد کند و گسترش دهد (مایلز، ۱۹۶۹، ص ۱۷، هیل^۱، ۲۰۰۳، ص ۵ زارع و کرامتی، ۱۳۸۴، ص ۸۳، آرامی، ۱۳۸۵، ص ۵، هیئت تحریریه، ۱۳۸۷، ص ۹۹، سبانسی^۲، ۲۰۰۹، ص ۱۹۶). نیروی انسانی یکی از ارکان‌های سازمان و به طور کلی جامعه است و عامل اصلی برای رسیدن به اهداف اجتماعی، سیاسی، فرهنگی و اقتصادی می‌باشد. بنابراین توجه جدی به حفظ نیروی انسانی از گزند ابتلائات مختلف که در سر راه او قرار دارد و هدایت او به سوی جامعه‌ای سالم و کارآمد از وظایف مسئولین نظام و مدیران ارشد هر دستگاه و سازمان دولتی است. کاربرد صحیح منابع انسانی در جهت اهداف هر سازمان، نیاز به ابزار و وسائل گوناگون دارد که یکی از آنها محیط اداری سالم است (جعفری، ۱۳۷۹، ص ۱۶۹).

پیشینه

بخشایش (۱۳۹۳) در تحقیقی تحت عنوان «بررسی رابطه بین سبک‌های تفکر و راهبردهای یادگیری با عملکرد تحصیلی در دانشجویان»، به این نتیجه دست یافت که بین سبک‌های تفکر و راهبردهای یادگیری عمیق و راهبردی با عملکرد تحصیلی رابطه مثبت و معناداری وجود دارد و تنها بین راهبرد یادگیری سطحی با عملکرد تحصیلی رابطه معناداری به دست نیامد. مالمیر (۱۳۹۰) در تحقیقی تحت عنوان «بررسی رابطه بین سبک‌های تفکر (قانون‌گذارانه اجرای قضایی) با سواد اطلاعاتی دانشجویان» به این نتیجه دست یافت که بین سبک‌های تفکر (قانون‌گذارانه قضایی و اجزایی) با سواد اطلاعاتی دانشجویان رابطه‌ی مثبت و معناداری وجود دارد. برخورداریور (۱۳۸۷) به منظور بررسی رابطه ذهنی و الگوهای تفکر، ۳۶۰ دانش‌آموز عادی و تیزهوش دوره‌های دوم راهنمایی و دبیرستان را با استفاده از آزمون توانش‌های سه‌گانه ذهنی استرنبرگ^۳ و پرسشنامه محقق ساخته برای سنجش الگوهای تفکر مورد مطالعه قرار داد. یافته‌های پژوهشی نشان داد که پیشرفت دانش‌آموزان عادی سبک قضایی و دانش‌آموزان تیز سبک اجرایی پیش کننده پیشرفت تحصیلی بالا و در مقطع دبیرستان، دانش‌آموزان عادی و تیزهوش سبک جرگه سالار پیش کننده پیشرفت تحصیلی پایین بود.

1- Heil

2- Sabansi

3- Sternberg

ممدوی راد (۱۳۸۱) با این پژوهش در زمینه «رابطه خلاقیت با سبک‌های تفکر دانش‌آموزان سوم متوسطه رشته هنر مدارس شهر تهران»، به این نتیجه رسید که بین خلاقیت و سبک‌ها تفکر رابطه معنی‌داری وجود دارد. برناردو^۱ و همکاران (۲۰۰۲) «رابطه بین سبک‌های تفکر و پیشرفت تحصیلی دانشجویان مانیل» را مورد بررسی قرار دادند. یافته‌ها نشان دادند که سبک اجرایی، قضایی، محافظه کار، پایور سالار، ناسالار و درون‌نگر، در سطح $= 0.05$ رابطه معنی‌دار با پیشرفت تحصیلی کلی (G.P.A) دارند. همبستگی سبک محافظه کار با پیشرفت تحصیلی منفی بوده است. مطالعه گارسیا و هوگز^۲ (۲۰۰۰) روی ۲۲۰ دانشجوی اسپانیایی که به منظور تحلیل روابط درونی سبک‌های یادگیری و تفکر و تاثیر آنها بر پیشرفت تحصیلی صورت گرفته است، نشان داد که چهار سبک تفکر قانونگذار، اجرایی، جرگه سالار و درون‌نگر پیش‌بینی پیشرفت تحصیلی هستند. همچنین سبک‌های قضایی و جرگه سالار به عنوان پیش‌بینی کننده منفی گزارش شده‌اند. نیستانی و منفرדי راز (۱۳۸۸) در تحقیقی تحت عنوان «بررسی رابطه بین خویشن شناسی مدیران و کاربرد سبک‌های مدیریت تعارض توسط آنان در مدارس مقطع متوسطه شهر بجنورد» به این نتیجه دست یافتند که: بین خویشن شناسی مدیران و کاربرد سبک‌های مدیریت تعارض توسط آنان در سطح اطمینان ۹۹ درصد رابطه معناداری وجود دارد و بین خویشن شناسی و هر یک از سبک‌ها (همکاری، مصالحه، رقابت، سازش و اجتناب) در سطح اطمینان ۹۵ درصد رابطه وجود دارد. فرزامی خواه (۱۳۸۶) در تحقیقی تحت عنوان «بررسی رابطه بین خویشن شناسی مدیران و سلامت سازمانی» به این نتیجه رسید که: بین خویشن شناسی مدیران و سلامت سازمانی رابطه وجود دارد و مدیرانی که از خویشن شناسی بالایی برخوردارند سازمان‌های آنها دارای سلامت لازم برخوردار می‌باشند. حاجی کرمانی (۱۳۸۴) در تحقیقی به بررسی «رابطه خویشن شناسی مدیران با مهارت مدیریت زمان» پرداخت. یافته‌های تحقیق نشان می‌دهد که هر چه مدیران خویشن شناسی بهتری داشته باشند، در مهارت‌های تعیین اهداف، برنامه‌ریزی عملیاتی، تقویض اختیار و ارتباطات موفق‌تر و موثرتر عمل می‌کنند. رین و کونینگهام^۳ (۲۰۰۸) در پژوهشی تحت عنوان «درستی و اعتبار استفاده از ابزارهای خویشن شناسی توسط دانشجویان با توانایی بالا» به این نتیجه رسیدند که دانشجویان با توانایی بالا از خویشن شناسی بالایی برخوردارند و در سازگاری

1- Bernardu

2- Garseya & Hugez

3- Reyn & Kuoningham

میانه رو می‌باشد. نایلر^۱ و همکاران (۱۹۹۸) در تحقیق خود دریافتند، افرادی که خویشن‌شناسی مثبت دارند انواع خطاهای تحریفات تقویت کننده خویشن‌شناسی یا خودافرازی را به ویژه زمانی که باید تهدید واقعی یا خیالی نسبت به خودشناسی فردی خود مواجه باشند از خود نشان می‌دهند. مظلومی و شاه طالبی (۱۳۸۹) به «بررسی رابطه بین سبک رهبری تحولی مدیران و سلامت سازمانی مدارس ابتدایی دخترانه شهر اصفهان» پرداخته‌اند. یافته‌ها نشان داد که بین سبک رهبری تحولی مدیران و کلیه شاخص‌های سلامت سازمانی (یگانگی نهادی، نفوذ مدیر، ملاحظه‌گری، ساخت‌دهی، پشتیبانی منابع، روحیه و تأکید علمی) مدارس ابتدایی دخترانه شهر اصفهان، رابطه معناداری وجود دارد. صراف فرد (۱۳۸۷) به «بررسی رابطه بین مؤلفه‌های سلامت سازمانی و اعتماد سازمانی در میان دیران دیبرستان‌های دخترانه شهر اصفهان» پرداخته است. نتایج نشان داد که بین تمرکز بر هدف، کفایت ارتباطات، توزیع بهینه قدرت، کاربرد منابع، اتحاد و همبستگی، روحیه، نوآور بودن، خودمختاری، سازگاری با محیط، کفایت حل مشکلات و اعتماد سازمانی در میان دیران دیبرستان‌های دخترانه شهر اصفهان همبستگی مثبت و معناداری وجود داشت. تقی‌نسب (۱۳۸۶) به «بررسی رابطه سبک رهبری مدیر با سلامت سازمانی در مدارس متوسطه پسرانه دولتی شهرستان رباط کریم» پرداخته است. نتایج حاصل از آزمون فرضیه‌ها نشان داد: ۱- بین سبک رهبری مدیران مدارس و سلامت سازمانی آن‌ها رابطه معناداری وجود دارد. ۲- بین سبک رهبری مدارس و سلامت آن‌ها در سطح نهادی رابطه معناداری وجود دارد. ۳- بین سبک رهبری مدارس و سلامت آن‌ها در سطح اداری رابطه معناداری وجود دارد. ۴- بین سبک مدیریت مدارس و سلامت آن‌ها در سطح فنی رابطه معناداری وجود دارد. همچنین بررسی داده‌ها نشان داد که بین سبک رهبری و میانگین نمرات مدارس در ابعاد پشتیبانی منابع و نفوذ مدیر بر فرادستان رابطه معنی داری تأیید نمی‌شود. آرامی (۱۳۸۵) به «بررسی رابطه بین سبک‌های رهبری مدیران و میزان سلامت سازمانی مدارس (ابتدایی پسرانه) نواحی هفتگانه آموزش و پرورش مشهد» پرداخته است. که نتایج حاصله از یافته‌های تحقیق یانگر وجود رابطه مستقیم و معنی‌دار بین سبک رهبری مدیران و میزان سلامت سازمانی مدارس است و همچنین بین سبک رهبری رابطه مدار با میزان سلامت سازمانی مدارس رابطه مستقیم و معنی‌دار وجود دارد و بین سبک رهبری رابطه مدار و وظیفه مدار ضعیف با میزان سلامت سازمانی رابطه معکوس وجود دارد. زارع و کرامتی (۱۳۸۴) به «بررسی

رابطه بین استراتژی‌های مدیریت تعارض و سلامت سازمانی دیبرستان‌های شهرستان شیروان» پرداخته‌اند. یافته‌های تحقیق ضمن وجود رابطه بین استراتژی‌های مدیریت تعارض و سلامت سازمانی نشان داد مدارسی که مدیران آنها از استراتژی راه حل‌گرایی در مدیریت تعارض استفاده می‌کنند دارای سلامت سازمانی بسیار بالایی هستند. مدارسی که مدیران آنها از استراتژی کنترل در مدیریت تعارض استفاده می‌کنند دارای سلامت سازمانی متوسطی هستند. ویلکرسون^۱ (۲۰۰۶) رئیس کنفرانس اقتصادی و کاری، تحقیقی روی سلامت ذهنی کارکنان انجام داده است. مطابق نتایج این تحقیق یک سازمان، هنگامی سالم است که مدیران و تک‌تک کارمندان در یک فرایند مشترک به یکدیگر بپیوندند تا مسئولیتی را برای ایجاد مکان کاری پویا بپذیرند که وفاداری مشتری و سوددهی مشترک را بالا خواهد برد. درایو^۲ (۲۰۰۴) در یک تحقیق سلامت سازمانی را تحت عنوان برنامه کامل و جامع سه-گانه سلامت سازمانی مورد بررسی قرارداد. براساس نتایج تحقیق اصول اساسی استقرار سلامت سازمانی عبارت است از: ۱- احترام گذاشتن، ۲- عدالت اجتماعی، ۳- توجه به کارکنان عادی و کم درآمد. نیر^۳ (۲۰۰۲) در مطالعه‌ای با عنوان «سلامت مدرسه و ارتباط آن با تعهد معلمان» دریافت که برخلاف متغیرهای کنترل شغل و ویژگی‌های فردی، سلامت مدرسه متغیر پیش‌بین اصلی در پیش‌بینی تعهد معلمان می‌باشد و معلمان در مدارس سالم تعهد به مدرسه و تعهد به دانش‌آموزان بالایی نسبت به معلمان مدارس ناسالم ادارک می‌کنند. هوی تارتر و کاتکمپ^۴ (۲۰۰۰) میزان سلامت جو مدارس را مورد بررسی قرار دادند و دریافتند میزان سلامت جو مدرسه سالم از نظر ابعاد هفت گانه سلامت سازمانی به طور قابل ملاحظه‌ای در سطح بالا (بسیار بالاتر از میانگین) می‌باشد، در حالی که میزان سلامت جو مدارس ناسالم از نظر این ابعاد در سطح پایین (پایین‌تر از میانگین) قرار گرفته است.

روش تحقیق

این پژوهش، توصیفی از نوع همبستگی است. جامعه آماری آن شامل کلیه کارکنان مخابرات شهر کرمان به تعداد ۹۵۰ نفر در سال ۱۳۹۴ است. حجم نمونه با استفاده از فرمول کوکران به دست آمده و

1- Vilkerson

2- Drive

3- Nir

4- Hevitarter & Katkamp

شامل ۲۷۳ نفر می‌باشد. داده‌ها با استفاده از سه پرسشنامه، الف: پرسشنامه سبک تفکر شامل سه مولفه؛ قانونگذار، اجرایی، قضاوتنگر، ب: پرسشنامه خویشتن شناسی شامل سه مولفه؛ فردی، ارتباطی، جمعی، چ: پرسشنامه سلامت سازمانی، جمع‌آوری شده و با بهره‌گیری از روش‌های توصیفی و استنباطی شامل نمودارها و جداول فراوانی، از طریق نرم‌افزار SPSS و آزمون اسپرمن تحلیل شده است.

یافته‌های تحقیق

فرضیه اول: بین سبک تفکر و سلامت سازمانی کارکنان اداره مخابرات شهر کرمان رابطه وجود دارد.

باتوجه به تجزیه و تحلیل داده‌ها چون آماره خی - دو و معنی داری آن برابر با $0/00$ به دست آمده است، بنابراین فرضیه H_0 در سطح معنی داری $0/05$ رد می‌شود. (P - مقدار کمتر از سطح معنی داری $0/05$ است) و این بدان معناست که نمی‌توان گفت که سبک‌های تفکر و سلامت سازمانی کارکنان اداره مخابرات شهر کرمان، از هم مستقلند.

جدول ۱. آزمون خی - دو

آماره آزمون	آماره	مقدار آماره	درجه آزادی	p-مقدار
χ^2	۲	۳۲/۱۷	۸	$<0/001$

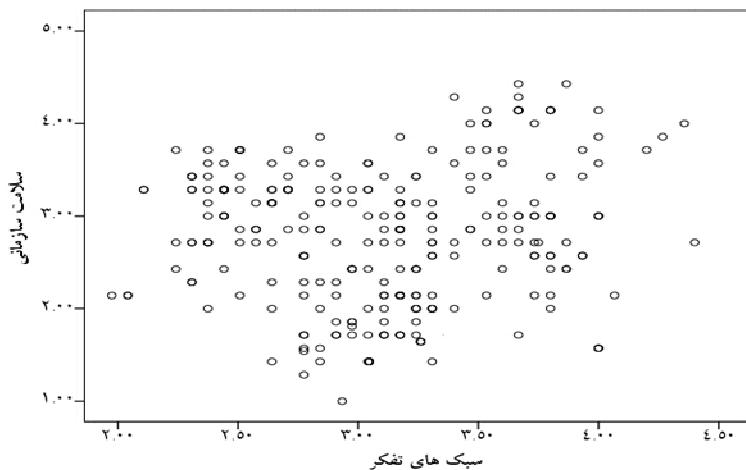
برای بررسی رابطه بین سبک‌های تفکر و سلامت سازمانی کارکنان اداره مخابرات شهر کرمان از ضرایب همبستگی کنداو و اسپرمن استفاده شد (متغیرها کمی). نتایج حاصل از این آزمون در جدول ۲ آمده است.

جدول ۲- ضریب همبستگی کنداو و اسپرمن بین سبک‌های تفکر و سلامت سازمانی کارکنان اداره مخابرات شهر کرمان

آماره همبستگی	مقدار ضریب همبستگی	معنی داری (p-مقدار)	تعداد	وجود رابطه	نوع رابطه
کنداو	۰/۲۴۷	$<0/001^{**}$	۲۷۳	دارد	مستقیم
اسپرمن	۰/۳۵۴	$<0/001^{**}$	۲۷۳	دارد	مستقیم

* در سطح $0/05$ معنی دار ** در سطح $0/01$ معنی دار

براساس نتایج حاصل از آزمون همبستگی و معنی‌داری‌های بدست آمده از آنها، به علت اینکه معنی‌داری بدست آمده کمتر از 0.05 (سطح معنی‌داری تحقیق) است لذا فرض صفر مبنی بر عدم وجود رابطه بین دو متغیر رد می‌شود و فرض یک مورد پذیرش واقع می‌شود همچنین ضریب همبستگی کندال برابر 0.247 و ضریب همبستگی اسپیرمن برابر 0.354 است که نشان دهنده این است که بین سبک‌های تفکر و سلامت سازمانی کارکنان اداره مخابرات شهر کرمان نوع و شدت رابطه چگونه است. با توجه به مثبت بودن ضرایب آزمون‌های کندال و اسپیرمن این رابطه از نوع مستقیم یا افزایشی است. لذا فرضیه اصلی اول تحقیق مورد تایید قرار می‌گیرد به این مفهوم که تغییرات در میزان سبک‌های تفکر موجب تغییرات در سلامت سازمانی است و به طرف مثبت (افزایشی) سیر می‌کند، بدین معنی که اگر در جامعه به میزان یک واحد افزایش سبک‌های تفکر را داشته باشیم انتظار داریم با توجه به ضریب همبستگی اسپیرمن سلامت سازمانی کارکنان به میزان 0.354 افزایش پیدا کند و بالعکس، این مساله با توجه به نمودار پراکنش که در نمودار ۱ آورده شده قابل تایید است.



نمودار ۱. پراکندگی سبک‌های تفکر * سلامت سازمانی

فرضیه دوم: بین سبک‌های تفکر قانونگذار و سلامت سازمانی کارکنان اداره مخابرات شهر کرمان رابطه وجود دارد.

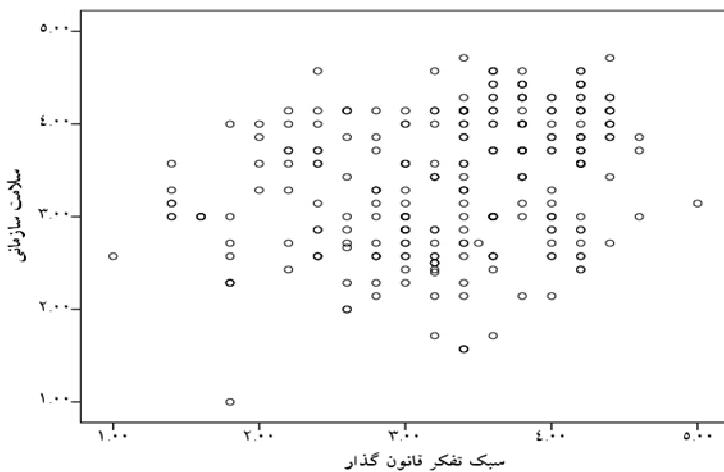
برای بررسی رابطه بین سبک تفکر قانون‌گذار و سلامت سازمانی کارکنان اداره مخابرات شهر کرمان از ضرایب همبستگی کندال و اسپیرمن استفاده شد (متغیرها کمی). نتایج حاصل از این آزمون در جدول ۳ آمده است.

جدول ۳- ضریب همبستگی کندال و اسپیرمن بین سبک تفکر قانون‌گذار و سلامت سازمانی کارکنان اداره مخابرات شهر کرمان

		نوع رابطه	معنی داری (P-مقدار)	تعداد	وجود رابطه	مقدار ضریب همبستگی	آماره همبستگی
مستقیم	دارد	۲۷۳	<۰/۰۰۱**			۰/۲۳۳	کندال
مستقیم	دارد	۲۷۳	<۰/۰۰۱**			۰/۳۳۸	اسپیرمن

* در سطح ۰/۰۵ معنی دار ** در سطح ۰/۰۱ معنی دار

براساس نتایج حاصل از آزمون همبستگی و معنی‌داری‌های بدست آمده از آنها، به علت اینکه معنی‌داری بدست آمده کمتر از ۰/۰۵ (سطح معنی‌داری تحقیق) است لذا فرض صفر مبنی بر عدم وجود رابطه بین دو متغیر رد می‌شود و فرض یک مورد پذیرش واقع می‌شود همچنین ضریب همبستگی کندال برابر ۰/۲۳۳ و ضریب همبستگی اسپیرمن برابر ۰/۳۳۸ است که نشان دهنده این است که بین سبک تفکر قانون‌گذار و سلامت سازمانی کارکنان اداره مخابرات شهر کرمان نوع و شدت رابطه چگونه است. با توجه به مثبت بودن ضرایب آزمون‌های کندال و اسپیرمن این رابطه از نوع مستقیم یا افزایشی است. لذا فرضیه فرعی اول تحقیق مورد تایید قرار می‌گیرد به این مفهوم که تغییرات در میزان سبک تفکر قانون‌گذار موجب تغییرات در سلامت سازمانی است و به طرف مثبت (افزایشی) باشیم انتظار داریم با توجه به ضریب همبستگی اسپیرمن سلامت سازمانی کارکنان به میزان ۰/۳۳۸ افزایش پیدا کند و بالعکس، این مساله با توجه به نمودار پراکنش که در شکل ۲ آورده شده قابل تایید است.



نمودار ۲-پراکندگی سبک تفکر قانون گذار * سلامت سازمانی

فرضیه سوم: بین سبک تفکر اجرایی و سلامت سازمانی کارکنان اداره مخابرات شهر کرمان رابطه وجود دارد.

برای بررسی رابطه بین سبک تفکر اجرایی و سلامت سازمانی کارکنان اداره مخابرات شهر کرمان از ضرایب همبستگی کنдал و اسپیرمن استفاده شد (متغیرها کمی). نتایج حاصل از این آزمون در جدول ۴ آمده است.

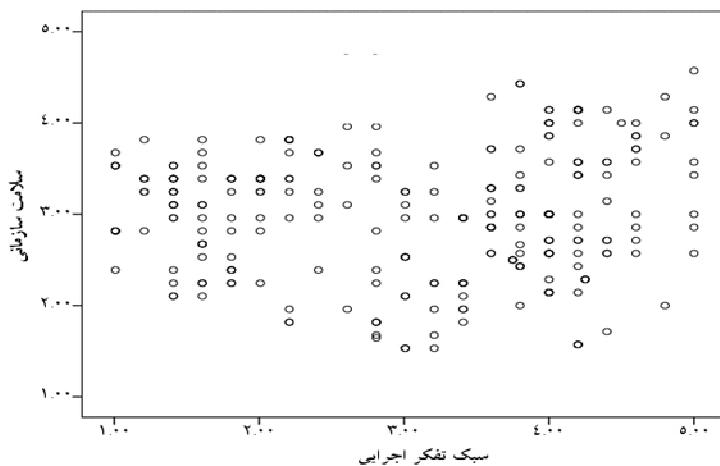
جدول ۴- ضریب همبستگی کنдал و اسپیرمن بین سبک تفکر اجرایی و سلامت سازمانی
کارکنان اداره مخابرات شهر کرمان

آماره همبستگی	مقدار ضریب همبستگی	نوع رابطه	معنی داری (P-مقدار)	تعداد	وجود رابطه	معنی داری (P-مقدار)
کنдал	۰/۲۴۱	دارد	<۰/۰۰۱**	۲۷۳	مستقیم	
اسپیرمن	۰/۳۳۸	دارد	<۰/۰۰۱**	۲۷۳	مستقیم	

* در سطح ۰/۰۵ معنی دار ** در سطح ۰/۰۱ معنی دار

براساس نتایج حاصل از آزمون همبستگی و معنی داری های بدست آمده از آنها، به علت اینکه معنی داری بدست آمده کمتر از ۰/۰۵ (سطح معنی داری تحقیق) است لذا فرض صفر مبنی بر عدم

وجود رابطه بین دو متغیر رد می‌شود و فرض یک مورد پذیرش واقع می‌شود همچنین ضریب همبستگی کندال برابر 0.241 و ضریب همبستگی اسپیرمن برابر 0.338 است که نشان دهنده این است که بین سبک تفکر اجرایی و سلامت سازمانی کارکنان اداره مخابرات شهر کرمان نوع و شدت رابطه چگونه است. با توجه به مثبت بودن ضرایب آزمون‌های کندال و اسپیرمن این رابطه از نوع مستقیم یا افزایشی است. لذا فرضیه فرعی دوم تحقیق مورد تایید قرار می‌گیرد به این مفهوم که تغییرات در میزان سبک تفکر اجرایی موجب تغییرات در سلامت سازمانی است و به طرف مثبت (افزایشی) سیر می‌کند، بدین معنی که اگر در جامعه به میزان یک واحد افزایش سبک تفکر اجرایی را داشته باشیم انتظار داریم با توجه به ضریب همبستگی اسپیرمن سلامت سازمانی کارکنان به میزان 0.338 افزایش پیدا کند و بالعکس، این مساله با توجه به نمودار پراکنش که در شکل ۳ آورده شده قابل تایید است.



نمودار ۳- پراکندگی سبک تفکر اجرایی * سلامت سازمانی

فرضیه چهارم : بین سبک تفکر قضاآنگر و سلامت سازمانی کارکنان اداره مخابرات شهر کرمان رابطه وجود دارد.

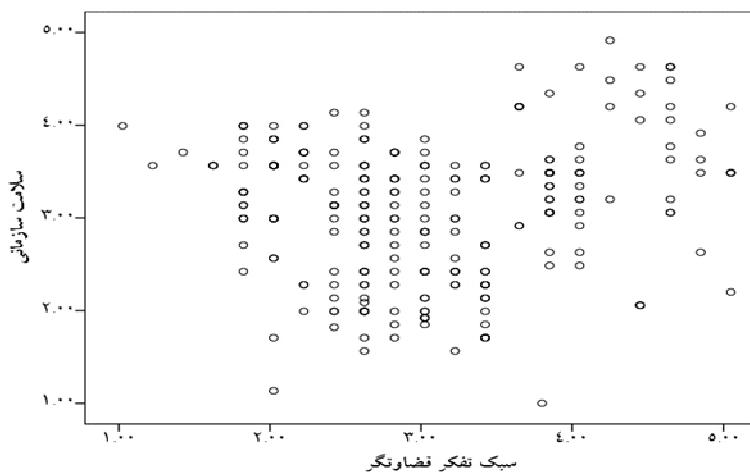
برای بررسی رابطه بین سبک تفکر قضاآنگر و سلامت سازمانی کارکنان اداره مخابرات شهر کرمان از ضرایب همبستگی کندال و اسپیرمن استفاده شد (متغیرها کمی). نتایج حاصل از این آزمون در جدول ۵ آمده است.

جدول ۵- ضریب همبستگی کنдал و اسپیرمن بین سبک تفکر قضاوتگر و سلامت سازمانی
کارکنان اداره مخابرات شهر کرمان

		نوع رابطه	وجود رابطه (p-مقدار)	تعداد	معنی داری (p-مقدار)	مقدار ضریب همبستگی	آماره همبستگی
مستقیم	دارد						
مستقیم	دارد	۲۷۳	<۰/۰۰۱**	۰/۳۲۵	کنдал		
اسپیرمن	دارد	۲۷۳	<۰/۰۰۱**	۰/۴۲۸			اسپیرمن

* در سطح ۰/۰۵ معنی دار ** در سطح ۰/۰۱ معنی دار

براساس نتایج حاصل از آزمون همبستگی و معنی داری های بدست آمده از آنها، به علت اینکه معنی داری بدست آمده کمتر از ۰/۰۵ (سطح معنی داری تحقیق) است لذا فرض صفر مبنی بر عدم وجود رابطه بین دو متغیر رد می شود و فرض یک مورد پذیرش واقع می شود همچنین ضریب همبستگی کنдал برابر ۰/۳۲۵ و ضریب همبستگی اسپیرمن برابر ۰/۴۲۸ است که نشان دهنده این است که بین سبک تفکر قضاوتگر و سلامت سازمانی کارکنان اداره مخابرات شهر کرمان نوع و شدت رابطه چگونه است. با توجه به مثبت بودن ضرایب آزمون های کنдал و اسپیرمن این رابطه از نوع مستقیم یا افزایشی است. لذا فرضیه فرعی سوم تحقیق مورد تایید قرار می گیرد به این مفهوم که تغییرات در میزان سبک تفکر قضاوتگر موجب تغییرات در سلامت سازمانی است و به طرف مثبت (افزایشی) سیر می کند، بدین معنی که اگر در جامعه به میزان یک واحد افزایش سبک تفکر قضاوتگر را داشته باشیم انتظار داریم با توجه به ضریب همبستگی اسپیرمن سلامت سازمانی کارکنان به میزان ۰/۴۲۸ افزایش پیدا کند و بالعکس، این مساله با توجه به نمودار پراکنش که در شکل ۴ آورده شده قابل تایید است.



نمودار ۴- پراکندگی سبک تفکر قضاوتگر * سلامت سازمانی

فرضیه پنجم: بین خویشن شناسی و سلامت سازمانی اداره مخابرات شهر کرمان رابطه وجود دارد.

با توجه به تجزیه و تحلیل داده‌ها چون آماره خی - دو و معنی‌داری آن برابر با $0/00$ به دست آمده است، بنابراین فرضیه H_0 در سطح معنی‌داری $0/05$ رد می‌شود. (P - مقدار کمتر از سطح معنی‌داری $0/05$ است) و این بدان معناست که نمی‌توان گفت که خویشن شناسی و سلامت سازمانی کارکنان اداره مخابرات شهر کرمان، از هم مستقلند.

جدول ۶- آزمون خی-دو

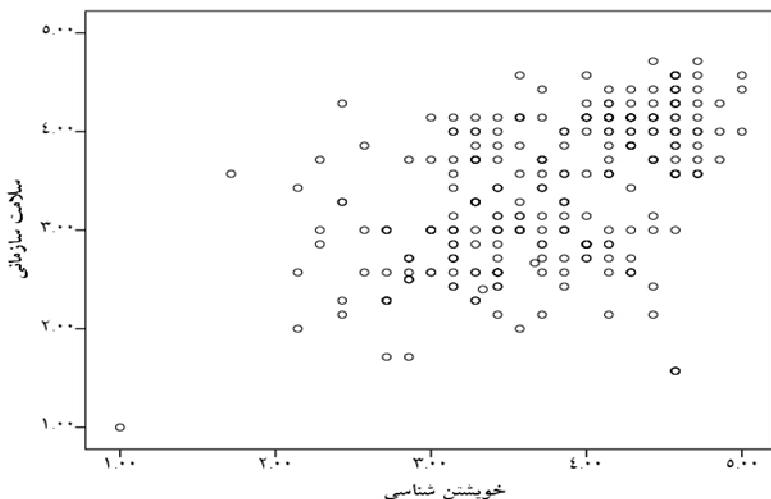
P -مقدار	درجه آزادی	مقدار آماره	آماره آزمون
$<0/001$	۱۶	۱۰۰/۳۱	آماره

برای بررسی رابطه بین خویشن شناسی و سلامت سازمانی کارکنان اداره مخابرات شهر کرمان از ضرایب همبستگی کنдал و اسپرمن استفاده شد (متغیرها کمی). نتایج حاصل از این آزمون در جدول ۷ آمده است.

جدول ۷ ضریب همبستگی کندال و اسپیرمن بین خویشن شناسی و سلامت سازمانی
کارکنان اداره مخابرات شهر کرمان

		نوع رابطه	معنی داری (p-مقدار)	تعداد	وجود رابطه	آماره همبستگی
مستقیم	دارد	۲۷۳	<۰/۰۰۱**	۰/۳۷۶	کندال	
مستقیم	دارد	۲۷۳	<۰/۰۰۱**	۰/۵۱۱	اسپیرمن	* در سطح ۰/۰۵ معنی دار ** در سطح ۰/۰۱ معنی دار

براساس نتایج حاصل از آزمون همبستگی و معنی داری های بدست آمده از آنها، به علت اینکه معنی داری بدست آمده کمتر از ۰/۰۵ (سطح معنی داری تحقیق) است لذا فرض صفر مبنی بر عدم وجود رابطه بین دو متغیر رد می شود و فرض يك مورد پذیرش واقع می شود همچنین ضریب همبستگی کندال برابر ۰/۳۷۶ و ضریب همبستگی اسپیرمن برابر ۰/۵۱۱ است که نشان دهنده این است که بین خویشن شناسی و سلامت سازمانی کارکنان اداره مخابرات شهر کرمان نوع و شدت رابطه چگونه است. با توجه به مثبت بودن ضرایب آزمون های کندال و اسپیرمن این رابطه از نوع مستقیم یا افزایشی است. لذا فرضیه اصلی دوم تحقیق مورد تایید قرار می گیرد به این مفهوم که تغییرات در میزان خویشن شناسی موجب تغییرات در سلامت سازمانی است و به طرف مثبت (افزایشی) سیر می کند، بدین معنی که اگر در جامعه به میزان يك واحد افزایش خویشن شناسی را داشته باشیم انتظار داریم با توجه به ضریب همبستگی اسپیرمن سلامت سازمانی کارکنان به میزان ۰/۵۱۱ افزایش پیدا کند و بالعکس، این مساله با توجه به نمودار پراکنش که در شکل ۵ آورده شده قابل تایید است.



نمودار ۵-پراکندگی خویشن شناسی * سلامت سازمانی

فرضیه ششم: بین خویشن‌شناصی فردی و سلامت سازمانی کارکنان اداره مخابرات شهر کرمان رابطه وجود دارد.

برای بررسی رابطه بین خویشن‌شناصی فردی و سلامت سازمانی کارکنان اداره مخابرات شهر کرمان از ضرایب همبستگی کندال و اسپیرمن استفاده شد (متغیرها کمی). نتایج حاصل از این آزمون در جدول ۸ آمده است.

جدول ۸- ضریب همبستگی کندال و اسپیرمن بین خویشن‌شناصی فردی و سلامت سازمانی

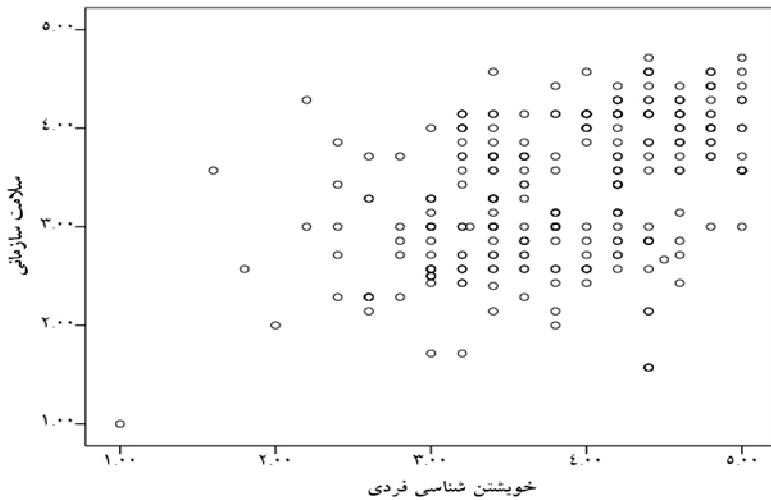
کارکنان اداره مخابرات شهر کرمان

آماره همبستگی همبستگی	مقدار ضریب	نوع رابطه	معنی داری (p-مقدار)	تعداد	وجود رابطه	مستقیم
کندال	۰/۳۳۱	دارد	<۰/۰۰۱**	۲۷۳	دارد	مستقیم
اسپیرمن	۰/۴۵۱	دارد	<۰/۰۰۱**	۲۷۳	دارد	مستقیم

* در سطح ۰/۰۵ معنی دار ** در سطح ۰/۰۱ معنی دار

براساس نتایج حاصل از آزمون همبستگی و معنی‌داری‌های بدست آمده از آنها، به علت اینکه معنی‌داری بدست آمده کمتر از ۰/۰۵ (سطح معنی‌داری تحقیق) است لذا فرض صفر مبنی بر عدم

وجود رابطه بین دو متغیر رد می‌شود و فرض یک مورد پذیرش واقع می‌شود همچنین ضریب همبستگی کندال برابر 0.331 و ضریب همبستگی اسپرمن برابر 0.451 است که نشان دهنده این است که بین خویشن شناسی فردی و سلامت سازمانی کارکنان اداره مخابرات شهر کرمان نوع و شدت رابطه چگونه است. با توجه به مثبت بودن ضرایب آزمون‌های کندال و اسپرمن این رابطه از نوع مستقیم یا افزایشی است. لذا فرضیه فرعی چهارم تحقیق مورد تایید قرار می‌گیرد به این مفهوم که تغییرات در میزان خویشن شناسی فردی موجب تغییرات در سلامت سازمانی است و به طرف مثبت (افزایشی) سیر می‌کند، بدین معنی که اگر در جامعه به میزان یک واحد افزایش خویشن شناسی فردی را داشته باشیم انتظار داریم با توجه به ضریب همبستگی اسپرمن سلامت سازمانی کارکنان به میزان 0.451 افزایش پیدا کند و بالعکس، این مساله با توجه به نمودار پراکنش که در شکل ۴-۱۵ آورده شده قابل تایید است.



نمودار ۶- پراکندگی خویشن شناسی فردی * سلامت سازمانی

فرضیه هفتم: بین خویشن شناسی جمعی و سلامت سازمانی کارکنان اداره مخابرات شهر کرمان رابطه وجود دارد.

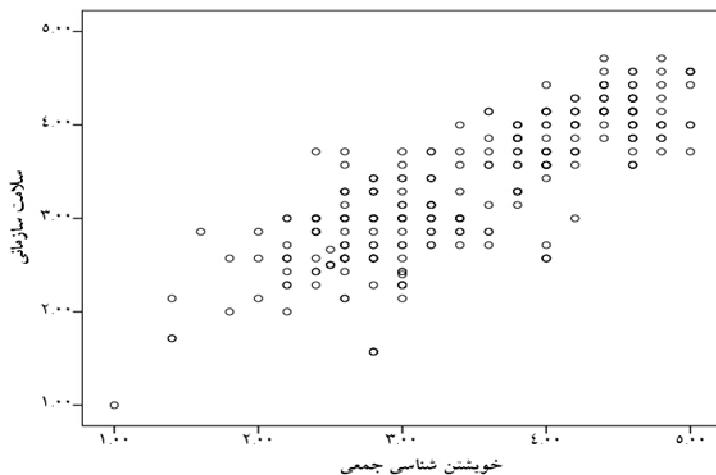
برای بررسی رابطه بین خویشن‌شناسی جمعی و سلامت سازمانی کارکنان اداره مخابرات شهر کرمان از ضرایب همبستگی کندال و اسپیرمن استفاده شد (متغیرها کمی). نتایج حاصل از این آزمون در جدول ۹ آمده است.

جدول ۹ - ضریب همبستگی کندال و اسپیرمن بین خویشن‌شناسی جمعی و سلامت سازمانی کارکنان اداره مخابرات شهر کرمان

		نوع رابطه	مقدار ضریب همبستگی	آماره همبستگی
	معنی داری (P-مقدار)	تعداد	وجود رابطه	معنی داری (P-مقدار)
مستقیم		۲۷۳	<0.001**	0.657
مستقیم		۲۷۳	<0.001**	0.830

* در سطح ۰/۰۵ معنی دار ** در سطح ۰/۰۱ معنی دار

براساس نتایج حاصل از آزمون همبستگی و معنی‌داری‌های بدست آمده از آنها، به علت اینکه معنی‌داری بدست آمده کمتر از ۰/۰۵ (سطح معنی‌داری تحقیق) است لذا فرض صفر مبنی بر عدم وجود رابطه بین دو متغیر رد می‌شود و فرض یک مورد پذیرش واقع می‌شود همچنین ضریب همبستگی کندال برابر ۰/۶۵۷ و ضریب همبستگی اسپیرمن برابر ۰/۸۳۰ است که نشان دهنده این است که بین خویشن‌شناسی جمعی و سلامت سازمانی کارکنان اداره مخابرات شهر کرمان نوع و شدت رابطه چگونه است. با توجه به مثبت بودن ضرایب آزمون‌های کندال و اسپیرمن این رابطه از نوع مستقیم یا افزایشی است. لذا فرضیه فرعی پنجم تحقیق مورد تایید قرار می‌گیرد به این مفهوم که تغییرات در میزان خویشن‌شناسی جمعی موجب تغییرات در سلامت سازمانی است و به طرف مثبت (افزایشی) سیر می‌کند، بدین معنی که اگر در جامعه به میزان یک واحد افزایش خویشن‌شناسی جمعی را داشته باشیم انتظار داریم با توجه به ضریب همبستگی اسپیرمن سلامت سازمانی کارکنان به میزان ۰/۸۳۰ افزایش پیدا کند و بالعکس، این مساله با توجه به نمودار پراکنش که در شکل ۷ آورده شده قابل تایید است.



نمودار ۷-پراکندگی خویشن شناسی جمعی * سلامت سازمانی

فرضیه هشتم: بین خویشن شناسی ارتباطی و سلامت سازمانی کارکنان اداره مخابرات شهر کرمان رابطه وجود دارد.

برای بررسی رابطه بین خویشن شناسی ارتباطی و سلامت سازمانی کارکنان اداره مخابرات شهر کرمان از ضرایب همبستگی کنдал و اسپیرمن استفاده شد (متغیرها کمی). نتایج حاصل از این آزمون در جدول ۱۰ آمده است.

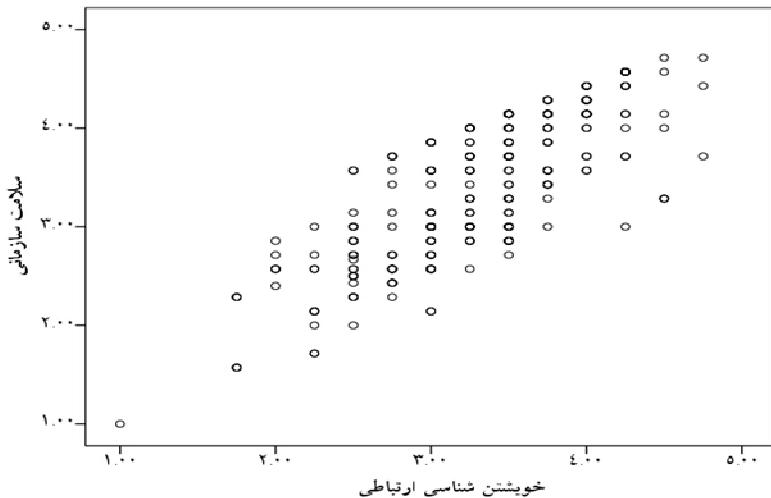
جدول ۱۰- ضریب همبستگی کنдал و اسپیرمن بین خویشن شناسی ارتباطی و سلامت سازمانی کارکنان اداره مخابرات شهر کرمان

		نوع رابطه	معنی داری (p-مقدار)	تعداد	وجود رابطه	مقدار ضریب همبستگی	آماره همبستگی
مستقیم	دارد		<0.001**	۲۷۳		۰/۶۵۸	کنдал
مستقیم	دارد		<0.001**	۲۷۳		۰/۸۰۲	اسپیرمن

* در سطح ۰/۰۵ معنی دار ** در سطح ۰/۰۱ معنی دار

براساس نتایج حاصل از آزمون همبستگی و معنی داری های بدست آمده از آنها، به علت اینکه معنی داری بدست آمده کمتر از ۰/۰۵ (سطح معنی داری تحقیق) است لذا فرض صفر مبنی بر عدم

وجود رابطه بین دو متغیر رد می‌شود و فرض یک مورد پذیرش واقع می‌شود همچنین ضریب همبستگی کندال برابر 0.658 و ضریب همبستگی اسپیرمن برابر 0.802 است که نشان دهنده این است که بین خویشن شناسی ارتقاطی و سلامت سازمانی کارکنان اداره مخابرات شهر کرمان نوع و شدت رابطه چگونه است. با توجه به مثبت بودن ضرایب آزمون‌های کندال و اسپیرمن این رابطه از نوع مستقیم یا افزایشی است. لذا فرضیه فرعی ششم تحقیق مورد تایید قرار می‌گیرد به این مفهوم که تغییرات در میزان خویشن شناسی ارتقاطی موجب تغییرات در سلامت سازمانی است و به طرف مثبت (افزایشی) سیر می‌کند، بدین معنی که اگر در جامعه به میزان یک واحد افزایش خویشن شناسی ارتقاطی را داشته باشیم انتظار داریم با توجه به ضریب همبستگی اسپیرمن سلامت سازمانی کارکنان به میزان 0.802 افزایش پیدا کند و بالعکس، این مساله با توجه به نمودار پراکنش که در شکل ۸ آورده شده قابل تایید است.



نمودار ۸- پراکندگی خویشن شناسی ارتقاطی * سلامت سازمانی

بحث و نتیجه‌گیری

با توجه به آن که تطابق سبک‌های تفکر افراد با مشاغل منجر به موفقیت آن‌ها در شغل خود می‌گردد، لذا بهتر است وظایفی را که به افراد محول می‌شود طوری ارائه داد که با سبک‌های تفکر آنان انتباط داشته باشد یا این‌که سبک تفکر خود را متناسب با آن وظایف تعديل نمایند. سبک‌های تفکر به ما

کمک می‌کند تا دریابیم چرا بعضی افراد در کار خود موفق یا برخی ناموفق هستند و به فرد کمک می‌کند بهتر دریابد که چرا بعضی فعالیتها برای او مناسب هستند و برخی دیگر نیستند. افراد دوست دارند طبق سبک‌های فکری خود عمل کنند و آن‌طور که می‌خواهند از توانایی‌های بالقوه خویش استفاده نمایند لذا مناسب با نوع تفکر شان واکنش‌های متفاوت ارائه می‌دهند به همین دلیل اگر فردی در مقام مدیریت سازمان موفق نیست و یا سازمان تحت مدیریت او از سلامت بالایی برخوردار نیست ممکن است به علت هم‌انگ نبودن سبک تفکر وی با نوع شغل وی باشد و وظایف محوله به فرد با نوع سبک تفکرش انطباق نداشته باشد. بنابراین شناخت و آگاهی از سبک‌های تفکر امری مهم به نظر می‌رسد زیرا از بالاترین سطوح سازمان تا پایین‌ترین رده‌های آن نیاز به مدیران با سبک فکری صحیح، منطقی، اثربخش و کارا محسوس است.

سبک تفکر مدیر و نحوه اداره امور، نقش مضاعف و بسیار مهمی را در افزایش سلامت سازمانی و پیشبرد آن ایفا می‌کند. نتایج پژوهش حاضر با تحقیق حقیقت جو و همکاران (۱۳۸۷) همخوانی دارد. وی در تحقیق خود تحت عنوان «رابطه سبک تفکر و کارآفرینی مدیران با سلامت سازمانی کارکنان دانشگاه‌های علوم پزشکی کشور» به این نتیجه دست یافتند که بین سبک‌های تفکر و سلامت سازمانی رابطه معناداری وجود دارد.

تاکنون تحقیقی در زمینه بررسی این دو متغیر انجام نشده است که محقق بتواند همسو بودن یا همسو نبودن نتایج این تحقیق را مقایسه نماید بنابراین با توجه به نتایج تحقیق می‌توان چنین استدلال نمود، از آنجا که خویشن‌شناسی باعث آگاهی آدمی از حقوق متقابل خود و دیگران و مسئولیت‌های ناشی از آن می‌شود و فرد با آگاهی از این حقوق، روابط اجتماعی‌اش را براساس موازین صحیحی تنظیم می‌کند بنابراین سبک تفکر او در این زمینه نقش بسیار مهمی دارد و با توجه به نوع تفکر او چه از لحاظ قانون‌گذار بودن، قضاوتگر بودن و یا اجرایی بودن تفکر وی در سازمان و همچنین شناخت و آگاهی که فرد از خود دارد می‌تواند به پیشرفت یا عدم پیشرفت سازمان بیانجامد.

سبک تفکر و نحوه اداره امور، نقش مضاعف و بسیار مهمی در افزایش سلامت سازمانی و پیشبرد آن ایفا می‌نماید. سبک‌های تفکر در افراد از اهمیت ویژه‌ای برخوردار هستند ولی به دلیل ناشناخته ماندن مفهوم سبک تفکر، این سبک‌ها کمتر مورد توجه قرار گرفته‌اند و بیشتر به عملکرد افراد اهمیت داده شده است.

نظر به اینکه افراد در هر سازمان به عنوان اصلی ترین سرمایه محسوب می‌گردند که هر کدام از آنها می‌توانند در جریان فعالیت‌های جامعه برای نیل به پیشرفت نقش‌های مهمی را عهده‌دار شوند، لذا توجه به سلامت سازمانی و شناخت سازه‌های مرتبط به آن یک ضرورت محسوب می‌گردد.

نتایج پژوهش حاضر با تحقیق پلیتیس (۲۰۰۵) و حقیقت‌جو و همکاران (۱۳۸۷) همسو می‌باشد. پلیتیس (۲۰۰۵) در تحقیقات خود نشان داد که نقش سبک تفکر رهبر با فراهم آوردن محیط و موقعیت مناسب می‌تواند بر سلامت سازمانی موثر باشد. همچنین حقیقت‌جو و همکاران (۱۳۸۸) مطرح نمودند که مدیران با سبک تفکر اجرایی بهتر می‌توانند در ارتقاء سلامت سازمانی گام‌های موثر بردارند.

پیشنهادهای:

- براساس نتایج حاصله تحقیق به مدیران و برنامه‌ریزان و سیاستگذاران سازمان‌ها پیشنهاد می‌گردد که:
- ۱- شرایطی مطلوب در جهت رشد شناخت کارکنان از خود و توانائی‌های خود فراهم کنند. تا با همسوسازی این شناخت و توانایی‌ها با نیازهای سازمان، موجبات رشد و بقا سازمان را فراهم آورند.
 - ۲- با توجه به اینکه کارکنان نقش بسزایی در سلامت سازمانی ایفا می‌کنند، در برنامه‌ریزی‌های خود احساسات و خواسته‌های آنان را مدنظر داشته باشند.
 - ۳- در محول کردن وظایف به کارکنان، سبک تفکر آنان را مدنظر قرار داده تا حداکثر بهره‌وری و بهبود شرایط را به همراه داشته باشد.

منابع فارسی

۱. ابریشم، م، (۱۳۷۴)، نقش آموزش و پرورش در رشد تفکر خلاق، کارشناسی ارشد دانشکده علوم و تحقیقات.
۲. اتکنیسون، ر و همکاران، (۱۳۷۰)، زمینه روان‌شناسی، جلد اول، ترجمه محمدتقی براهی و همکاران، چاپ دوم، تهران، انتشارات رشد، تاریخ انتشار به زبان اصلی (۱۹۳۸).
۳. استرنبرگ، ر، (۱۳۸۱)، سبک‌های تفکر، ترجمه علاءالدین اعتمادی اهری و علی‌اکبر جعفری، چاپ دوم، تهران، نشر و پژوهش دادار

۴. اسفندیار، ا، (۱۳۸۷)، بررسی ابعاد سلامت سازمانی در حوزه مدیریت دانشگاه علوم پزشکی شیراز، پایان‌نامه کارشناسی ارشد.
۵. بنی‌اسدی، ح، (۱۳۷۶)، سازمان سالم، ماهنامه تدبیر، شماره ۷۸، ص ۲۴-۳۰ و ۱۰۱.
۶. جان، ر، (۱۳۸۳)، تفکر منفی، ترجمه قراچه دائمی، چاپ اول، انتشارات بیتا.
۷. جاهد، ح، (۱۳۸۴)، سلامت سازمانی، ماهنامه تدبیر، شماره ۱۵۹، ص ۲۱-۱۶.
۸. یوسف‌آبادی، م، (۱۳۸۷)، بررسی توانایی فراشناخت مدیران و تأثیر آن بر سلامت سازمانی مدارس راهنمایی دولتی شهر نیشابور، پایان‌نامه کارشناسی.
۹. یونگ، ک، (۱۳۸۰)، انسان در جستجوی هویت خویشتن، ترجمه محمود بهفروزی، انتشارات گلبان، چاپ اول، تهران.
۱۰. مک گرو، ف، (۱۳۸۶)، خویشتن‌شناسی و عزت نفس، ترجمه اقدس رضایی، انتشارات نسل نوآندیش، تهران
۱۱. مورهد، گ و گریفین، ر، (۱۳۸۶)، رفتار سازمانی، ترجمه سیدمهدي الونی و غلامرضا عمارزاده، چاپ سیزدهم، انتشارات مروارید، تهران.
۱۲. گل‌پرور، م، نوری، ا و خاکسار، س، (۱۳۸۶)، نقش میانجی عدالت سازمانی ادراک شده در رابطه بین خودپنداره مزمن کارکنان با رضایت آنها از نتیجه، سرپرست و مدیریت، دانش و پژوهش در روانشناسی، شماره ۳۴.
۱۳. لطیفی، ف و کیانی، غ، (۱۳۷۸)، شاخص‌های سلامت سازمانی در قرن ۲۱، ماهنامه تدبیر، شماره ۱۰۰، ص ۲۲-۲۸.
14. Albaili, M. A. (2006). Reliability And Validity Of The Thinking Styles Inventory: Evidence From United Arab Emirates. Proceedings Of The 2006 Joint Annual Conference Of The Australian Psychologys Society And New Zealand Psychological Society, Auckland, New Zealand, 26 – 30 September, 2006.
15. Arenson, R, (1997), Rawls, Responsibility, And Distributive Justice, Vol 59, Pp 1-34.
16. BERNADO. A. B. ZHANG. L. R. & CALLUENG. C. M. (2002). Thinking Styles And Academic Achievement Among Filipino Students. The Journal Of Genetic Psychology, 163, 149-163.

17. Bernardo , A.B.Zhang , L.F & Callueng.C.M.(2002).Thinking Syle And Academic Azchievement Among Fillipino Students.Journal Of Genetic Psychology , 163 , 149-163.
18. Bratton, J And Gold, J, (2003). Human Resource Management, Newyork: Ppalgrave Macmillon.
19. Huang, S And Ramey, G. W. ,(2008), Organizational Health Assessment: A Romania Firm Case Study , Review Of Economic And Business Studies, P: 147-157.
20. Kember. D. & Leung. D.Y. P (1998). The Dimensionality Of Approaches To Learning: An Investigation With Confirmatory Factor Analysis On The Structure Of The SPQ And LPQ. British Journal Of Educational Psychology. 68. 395-407.
21. Gardner, H,(2005), Frames Of Mind: The Theory Of Multiple Intelligence. New York: Book.